

Développement Durable Approche d'une Maison de Champagne



- Un engagement de longue date dans l'environnement
- La volonté d'aller plus loin en intégrant le Développement Durable dans toutes ses dimensions
- L'ambition de devenir l'acteur de référence de la filière vins et spiritueux par son engagement dans le DD
- La volonté d'impliquer l'ensemble des salariés (pas uniquement les experts, pas seulement les cadres, ... mais tous les métiers et tous les niveaux hiérarchiques)

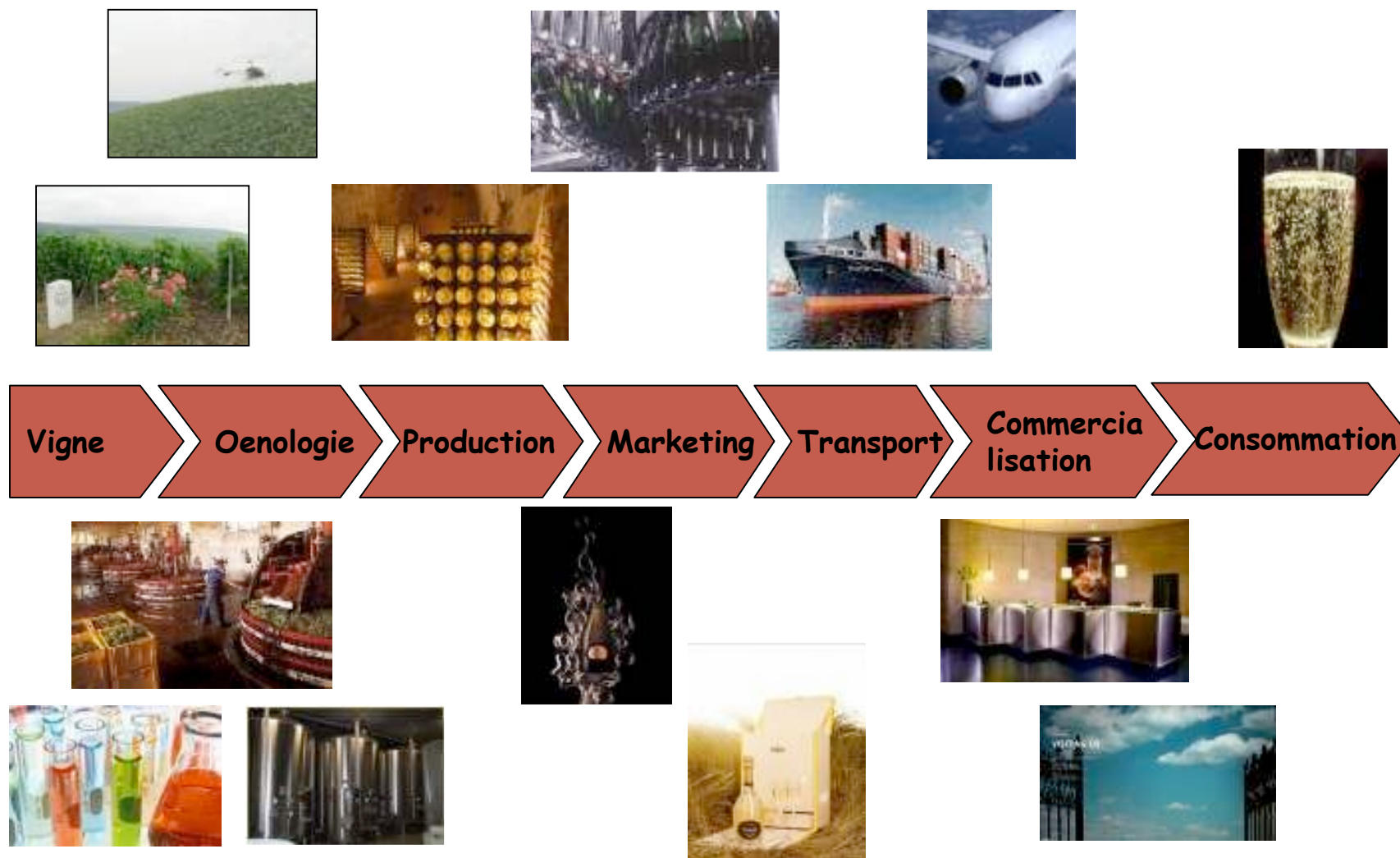


« La démarche de développement durable implique un engagement fort sur de nombreux enjeux : environnement, relations sociales, maîtrise des risques, responsabilité sociétale [...] dans l'intérêt de tous : nos actionnaires, nos clients, nos collaborateurs, nos partenaires et nos fournisseurs »

Frédéric Cumenal, Président de Moët&Chandon
Charte Développement Durable 1/7/05



Nos impacts à chaque étape de la vie du produit...



Enjeux liés à notre « Métier »

Pollution des nappes
 Utilisation phytosanitaires
 Consommation eau
 Droit à opérer
 Conditions de travail
 Alcool au travail
 Achats pays à bas coûts
 Emballages / déchets
 Transport
 Consommation énergie
 Rejets de GES
 Abus d'alcool

Enjeux liés au secteur « Luxe » et au Groupe

Image forte, sexy
 Capital Image fragile
 Attente d'exemplarité
 Priorité au Produit
 Attachement à la qualité,
 aux détails
 Tendances



Enjeux liés au « Territoire » sur lequel nous opérons

Image rattachée à
 « La Champagne »
 Limitation géographique
 Ancrage régional fort
 1er employeur local

Enjeux liés à notre « Entreprise »

Rôle de leader
 Rentabilité financière
 Viabilité à long terme
 Marque employeur
 Attractivité livreurs
 Gestion des coûts
 Innovation et anticipation des
 attentes

▪ Au sein du groupe LVMH

Une Direction Environnement (1992)

- Pilotage de chantiers Groupe (déchets, énergie, transport, ...)
- Soutien aux maisons dans leurs démarches environnementales
- Création d'outils (Cahier de Tendances DD)

▪ Au sein de Moët&Chandon

Direction DD (2005)

Réseau de 20 Correspondants Environnement

Projet de sensibilisation Oxygène

Objectif : 100% des salariés sensibilisés 1^{er} semestre 2007

Formation de 30 animateurs volontaires

(issus de tous les métiers).



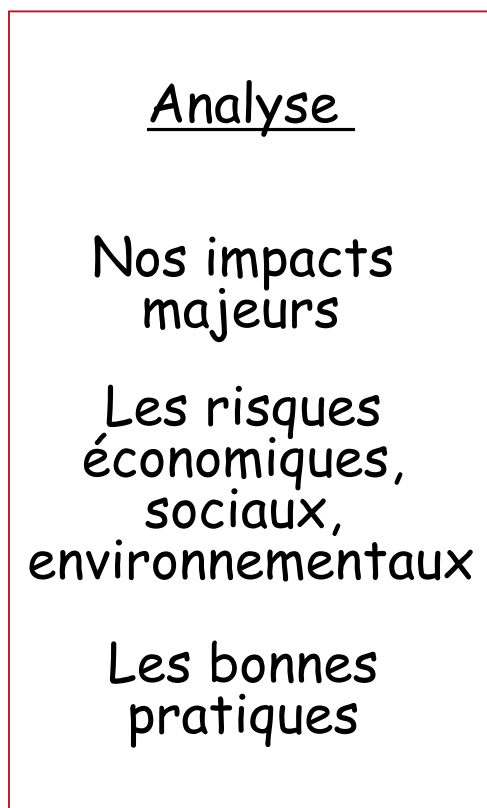
▪ Au sein du Comité Interprofessionnel du Vin de Champagne

Groupes de travail thématiques (Environnement, Réglementation, Plan Climat, Vin et Santé ...)



7 La démarche Développement Durable Moët&Chandon

Le point de départ



Volonté de capitaliser sur les acquis

Identification d'axes de progrès



3 axes prioritaires retenus et déclinés en politiques

Protection de l'environnement

Sécurité alimentaire

Sécurité des biens et des personnes

y compris La Consommation Responsable



Bonnes pratiques actuelles

▪ Economies de ressources naturelles : eau et énergie

- Diagnostic Energie (2006) : identification et mise en oeuvre de sources d'économie potentielle (électricité - 13% et gaz -5%).
- Amélioration de la mesure et réduction des consommations d'eau (-25% de 2004 à 2007).
- Optimisation d'une nouvelle technique de rinçage de cuve de vinification (eau gazéifiée CO₂).

▪ Tri, récupération ou réduction des déchets

- Projet ADEME 2005-2006 : objectif de réduction des déchets de 10% (-100 tonnes DIB).
- Valorisation des déchets : 100% (dont 94% valorisation matière).



▪ Limitation/prévention des émissions polluantes : air, eau, sol

- Contrôle et maîtrise des effluents de vinification (100% effluents de pressurage avec épandage agricole).

Bonnes pratiques actuelles

■ Viticulture raisonnée (VRAC)

- Enherbement et aménagement des fourrières.
- Diminution des consommations d'herbicides (désherbage « de précision ») (-28% matières actives / ha entre 2005 et 2007).
- Stratégie « Zéro effluents de pulvérisation » :
modification du matériel de pulvérisation, Dosatron (mélange en ligne de produits liquides), expérimentation Dosapoudre (mélange en ligne de produits poudre).



- Limitation des risques de pertes dans l'air (buses anti-dérive).
- Lutte contre les vers de la grappe par confusion sexuelle (800 ha sur 1 100 ha).
- ...



En chantier ...

■ Prise en compte de l'Environnement dans la conception et la production (éco-conception)

- PLV (visuel interchangeable), new box palette (vernis/encre sans solvant et biodégradables, carton contenant 86% de fibres recyclées).
- Réduction du poids des emballages : expérimentation bouteille allégée (830g vs 890g) en validation industrielle. Objectif : déploiement fin 2008.
- Projet de construction de nouveau site viticole HQE (Mailly-Champagne).

■ Économies de ressources naturelles : énergie et eau

- Optimisation des consommations d'énergie : éclairage, production air comprimé, chaudières, diagnostic thermographie IR bâtiments.
- Etude de faisabilité d'intégration de sources d'énergie renouvelables (photovoltaïque).
- Récupération eaux de pluie pour la préparation des bouillies de pulvérisation.



▪ ISO 14001

Norme internationale définissant les règles d'intégration des préoccupations environnementales dans les activités de l'entreprise.
Appréciation de la capacité à s'améliorer de façon continue.
Certification obtenue à l'issue d'un audit effectué par un organisme indépendant (à renouveler tous les 3 ans).

▪ Les raisons de notre engagement

Valoriser le travail effectué depuis plus de 10 ans.
Mieux communiquer à l'externe (actionnaires, LVMH, Partenaires locaux,...)
Profiter de la crédibilité liée
au jugement par un tiers objectif.

▪ Résultats

100% des sites certifiés en juillet 2007
(Moët & Chandon, Dom Pérignon, Mercier,
Ruinart)



Bonnes pratiques actuelles

- **Actions de prévention**

- Identification d'un risque de bris de verre interne dans le processus de manipulation des bouteilles (étape du dégorgement).
- ➔ Actions correctrices : division par douze du taux de flacons concernés.

En chantier ...

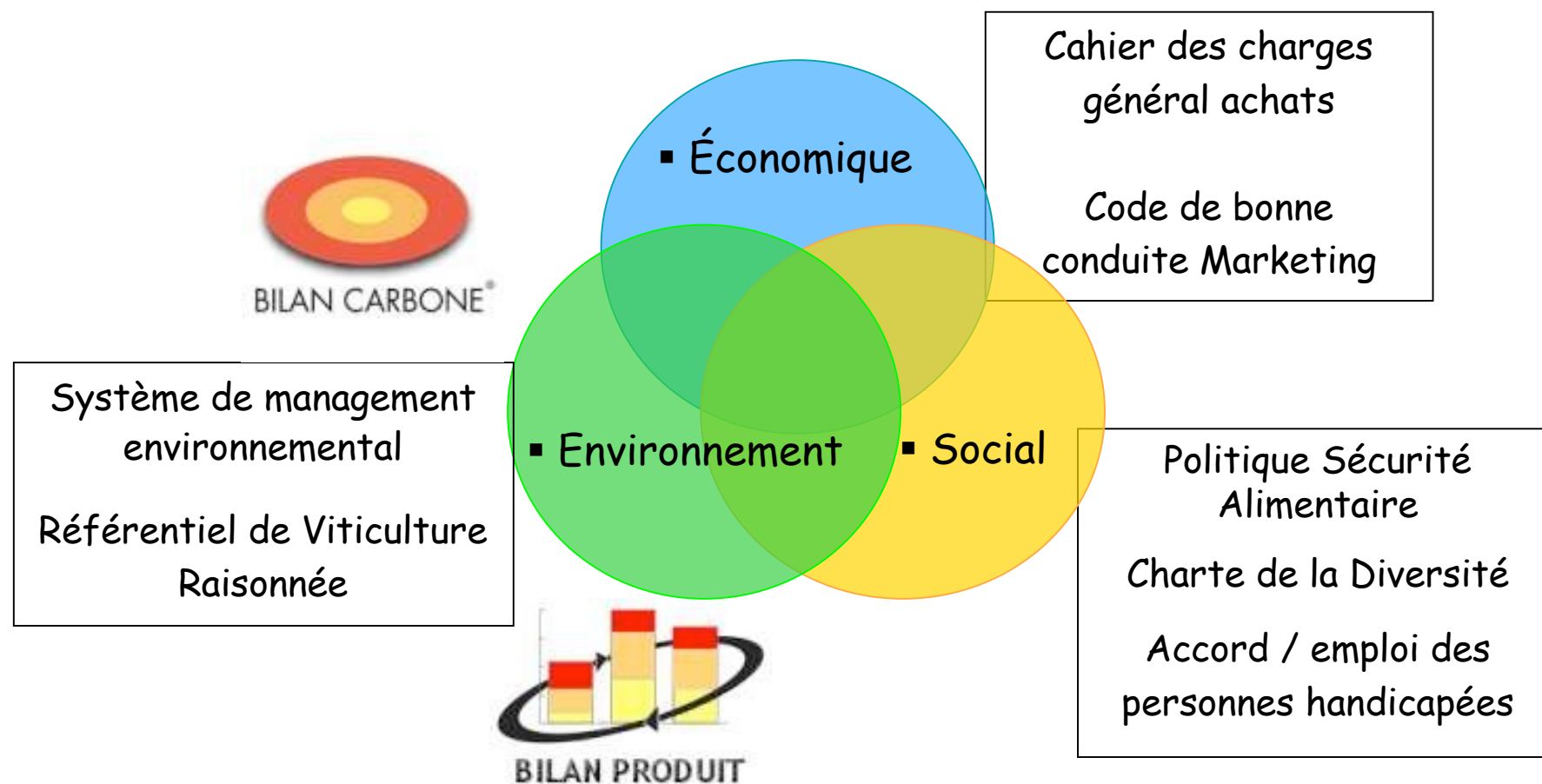
- **Démarche de certification ISO 22000**

Objectif : 100% des sites certifiés en juin 2008.



■ Approche globale du DD

Charte DD (2005) et Pacte Mondial (via LVMH en 2003)



Merci de votre attention

« Rien n'est aussi contagieux que l'exemple. »
La Rochefoucauld

